



Automobile Club Pistoia

**RELAZIONE DEL
PRESIDENTE**

al

BILANCIO D'ESERCIZIO 2025

INDICE

1. DATI DI SINTESI	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET	5
2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO.....	5
2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI	7
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	9
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA	12
4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE	13
4.3 SITUAZIONE ECONOMICA	17
4.4 SITUAZIONE FINANZIARIA.....	18
5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	19

1. DATI DI SINTESI

Il bilancio dell'Automobile Club Pistoia per l'esercizio 2025 presenta le seguenti risultanze di sintesi (valori espressi in Euro):

risultato economico:	215.329
totale attività:	6.359.731
totale passività:	1.757.429
patrimonio netto:	4.602.302

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2025 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 2024:

Tabella 1.a – Stato patrimoniale

STATO PATRIMONIALE	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
SPA- ATTIVO			
SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	1.350	1.630	-280
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	572.455	581.712	-9.257
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	669.376	687.739	-18.363
Totale SPA.B- IMMOBILIZZAZIONI	1.243.181	1.271.081	-27.900
SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	0	0	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	314.285	279.128	35.157
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	4.171.494	3.570.850	600.644
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	342.902	672.468	-329.566
Totale SPA.C- ATTIVO CIRCOLANTE	4.828.681	4.522.446	306.235
SPA.D- RATEI ERISCONTI ATTIVI	287.869	259.818	28.051
Totale SPA- ATTIVO	6.359.731	6.053.345	306.386
SPP- PASSIVO			
SPP.A- PATRIMONIO NETTO	4.602.302	4.386.971	215.331
SPP.B- FONDI PER RISCHI ED ONERI	175.828	160.844	14.984
SPP.C- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO	688.468	645.617	42.851
SPP.D- DEBITI	357.673	345.663	12.010
SPP.E- RATEI ERISCONTI PASSIVI	535.460	514.250	21.210
Totale SPP- PASSIVO	6.359.731	6.053.345	306.386

Lo scostamento più rilevante nell'attivo dello Stato Patrimoniale è l'effetto combinato di un aumento importante nella consistenza delle attività finanziarie (+ € 600.644) e di una diminuzione delle disponibilità liquide (- € 329.566) che, unitamente alla modesta contrazione delle immobilizzazioni porta ad un aumento totale di € 306.386.

Il Fondo per Rischi ed Oneri aumenta di € 14.984 a seguito della quota stimata di imposte maturate sugli interessi della Polizza Centro Vita Garanzia stipulata con Intesa San Paolo Vita e per un accantonamento al Fondo per i rinnovi contrattuali.

Il Fondo per il Trattamento di Fine rapporto aumenta di € 42.851 per l'effetto dell'accantonamento annuo, tenuto conto del conguaglio per il rinnovo del CCNL.

Tabella 1.b – Conto economico

CONTO ECONOMICO	31.12.2025	31.12.2024	Variazioni
A- VALORE DELLA PRODUZIONE	1.959.764	1.887.011	72.753
B- COSTI DELLA PRODUZIONE	1.837.124	1.734.027	103.097
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	122.640	152.984	-30.344
C- PROVENTI E ONERI FINANZIARI	109.351	108.900	451
D- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	231.991	261.884	-29.893
Imposte sul reddito dell'esercizio	16.662	18.722	-2.060
UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO	215.329	243.162	-27.833

Dalla tabella si evince un deciso aumento dei valori della produzione che, rispetto al precedente esercizio, crescono di € 72.753 pari al 3,86%. Questo risultato complessivo è dovuto prevalentemente a maggiori ricavi per quote sociali (+ 64.087) e per provvigioni attive da Sara Assicurazioni (+€ 10.284).

I costi della produzione aumentano complessivamente di € 103.097 pari al 5,95% rispetto al precedente esercizio, sia per le maggiori spese per manutenzioni delle immobilizzazioni materiali che l'aumento del compenso alla società di servizi.

La differenza fra Valore e Costi della produzione ammonta ad € 122.640 e raffrontata con quella dello scorso esercizio di € 152.984 mostra una diminuzione della gestione caratteristica di € 30.344.

Proventi ed Oneri Finanziari ammontano ad € 109.351 con un aumento di € 451 rispetto all'anno precedente, dato largamente soddisfacente se si pensa alla drastica riduzione dei tassi di interesse e alle difficoltà di trovare investimenti che siano al tempo stesso remunerativi e con basso profilo di rischio.

Le Imposte sul Reddito di Esercizio ammontano ad € 16.662 e risultano diminuite di € 2.060 rispetto all'esercizio precedente.

L'Utile dell'Esercizio 2025 ammonta ad € 215.329 e mostra una diminuzione di € 27.833 rispetto all'utile dell'esercizio 2024 pari ad € 243.162.

Si pone in evidenza, inoltre, che il margine operativo lordo (MOL), cioè la differenza fra valore e costi della produzione, al netto di ammortamenti, accantonamenti, nonché di proventi ed oneri straordinari, è positivo per € 172.863.

2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET

2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO

Nel corso dell'esercizio 2025 è stata posta in essere una variazione al budget economico nella seduta del Consiglio Direttivo del 27/10/2025.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo definito nel budget.

Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdgassestato finale	Conto economico	Scostamenti
A- VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.156.500	56.000	1.212.500	1.204.104	8.396
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	742.000	0	742.000	755.660	-13.660
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.898.500	56.000	1.954.500	1.959.764	-5.264
B- COSTI DELLA PRODUZIONE					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.000	0	7.000	5.302	1.698
7) Spese per prestazioni di servizi	648.500	0	648.500	609.921	38.579
8) Spese per godimento di beni di terzi	135.000	0	135.000	131.595	3.405
9) Costi del personale	367.500	31.000	398.500	391.326	7.174
10) Ammortamenti e svalutazioni	63.000	0	63.000	41.698	21.302
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0	0	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	20.000	0	20.000	20.000	0
14) Oneri diversi di gestione	653.000	25.000	678.000	637.282	40.718
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.894.000	56.000	1.950.000	1.837.124	112.876
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A- B)	4.500	0	4.500	122.640	-118.140
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	50.000	0	50.000	109.351	-59.351
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0	0	0	0
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)	50.000	0	50.000	109.351	-59.351
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)	0	0	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A- B± C± D)	54.500	0	54.500	231.991	-177.491
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	54.500	0	54.500	16.662	37.838
UTILE/ PERDITA DELL'ESERCIZIO	0	0	0	215.329	-215.329

Dal raffronto fra budget assestato e valori del conto economico si rileva una differenza positiva dell'utile di esercizio di € 215.329 rispetto al pareggio di bilancio previsto.

Il risultato prima delle imposte è positivo per € 231.991.

Il valore della produzione risulta maggiore rispetto alla previsione di € 5.264 (+ 0,27%); i costi della produzione sono inferiori rispetto alla previsione di € 112.876 (- 5,79%).

Il totale Proventi e Oneri Finanziari di € 109.351 per interessi attivi è migliore della previsione di € 59.351 pari al +118,70%.

Il Risultato Prima delle Imposte è superiore rispetto alla previsione di € 177.491, mentre le Imposte sul Reddito dell'Esercizio, previste in € 54.500 sono risultate € 16.662 con un minor costo di € 37.838.

Nel complesso, quindi, sebbene permangano ancora alcune criticità e tenuto conto della perdurante situazione di crisi che affligge il settore automobilistico che, nel tempo, ha molto eroso le principali fonti di reddito dell'Ente, esprimiamo grande soddisfazione per i risultati raggiunti dalla gestione dell'esercizio 2025.

2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI

Nel corso dell'esercizio 2025 non sono state poste in essere variazioni del budget degli investimenti.

Nella tabella che segue, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo; ciò al fine di attestare, mediante l'evidenza degli scostamenti, la regolarità della gestione rispetto al vincolo autorizzativo del budget.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti delle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/ Alienazioni al 31.12.2025	Scostamenti
IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Software - <i>investimenti</i>	2.500		2.500		-2.500
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	2.500		2.500		-2.500
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.000		5.000		-5.000
IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Immobili - <i>investimenti</i>	400.000		400.000		-400.000
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	100.000		100.000	32.162	-67.838
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	500.000		500.000	32.162	-467.838
IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	505.000		505.000	32.162	-472.838

Dal raffronto fra budget assestato e valori patrimoniali rilevati emerge che, a fronte di una previsione complessiva di spesa di € 505.000, si sono realizzati costi per € 32.162 con un risparmio di € 472.838.

Il costo totale di € 32.162 ha riguardato:

- Acquisto di Impianti per € 5.749 si riferiscono a molteplici approvvigionamenti di beni strumentali;
- Altre Immobilizzazioni materiali € 26.412 per: acquisto di mobilio per € 745 e acquisto di due automezzi per attività commerciali dell'Ente per € 25.667.

3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Di anno in anno questa mia relazione al bilancio di esercizio si accompagna alla costante preoccupazione per la complessa situazione socioeconomica mondiale i cui effetti riverberano inevitabilmente anche sul tessuto sociale nazionale e, a cascata, sul nostro territorio. Questo costante sentimento di preoccupazione sembra non avere fine: dopo le enormi difficoltà determinate dalla crisi pandemica, il continente europeo e il mondo hanno ricominciato a misurarsi con gravi scenari di guerre attive su più fronti che fanno temere per la complessiva tenuta dell'intero sistema economico nazionale, europeo e mondiale. I mercati delle materie prime e delle fonti energetiche vivono in costante fibrillazione e sono fortemente esposti a fenomeni speculativi che erodono la ricchezza di famiglie e lavoratori.

La "rivoluzione green", negli intenti ritenuta strategica per lo sviluppo economico comunitario, ha prodotto limitati effetti propulsivi del sistema economico nazionale ed è finita per avvantaggiare i concorrenti asiatici.

Il timore che la complessa situazione internazionale produca effetti negativi a cascata anche a livello locale è più che fondato: settori come il turismo, il vivaismo e l'artigianato possono essere esposti ai fattori esogeni più disparati.

La doverosa riflessione sulla situazione complessiva invita ad adottare in futuro atteggiamenti prudenti, incentrati su valori quali la sostenibilità economica di lungo periodo, l'attenta pianificazione degli investimenti, la proficua pianificazione delle risorse umane.

Fatte queste doverose premesse, ritengo opportuno evidenziare che l'Ente, anche nell'esercizio 2025, sebbene condizionato dal contesto contingente, ha profuso importanti sforzi per dare continuità alla propria "mission" istituzionale, impegnandosi in tutti i settori di attività caratteristici tra cui: *Educazione stradale*, *Servizi ai Soci*, *Sport automobilistico*, ecc. Si fornisce pertanto un breve resoconto delle attività svolte dal sodalizio nel corso dell'esercizio appena concluso.

Le attività di **educazione stradale** si sono svolte in modo continuativo ed incisivo, sia con i bambini delle Scuole Primarie che con i ragazzi delle Scuole Superiori, i primi accolti durante tutto l'anno scolastico presso la struttura cittadina permanente di *Wonder Park*; i secondi in *aula per lezioni di sicurezza stradale*. In tema di sicurezza stradale prosegue il proficuo rapporto di collaborazione con i comandi delle polizie locali e con la Polizia Stradale della Questura di Pistoia.

La XIII edizione del **Concorso fotografico “ACI PISTOIA PHOTO CONTEST”** si è svolto con il consueto successo e adesioni da record, con un evento di premiazione ospitato dal Comune di Pistoia in Sala Maggiore, alla presenza del Sindaco e altri ospiti illustri.

Tra le iniziative di solidarietà, si segnala la prosecuzione del progetto, iniziato molti anni fa, denominato **“Caro Socio, quest’anno l’omaggio l’hai fatto Tu”**, che prevede l’utilizzo di parte dei fondi, destinati in passato all’acquisto dell’omaggio sociale, per riconoscere un contributo ad una associazione onlus del territorio che opera in favore di categorie svantaggiate, rispetta determinati requisiti prefissati e fa specifica istanza rispondendo ad un avviso pubblicato sul sito dell’Ente.

Tra i nuovi servizi riservati ai Soci, si evidenzia che prosegue anche per l’anno 2025 l’accordo sottoscritto con la società sportiva **Pistoia Basket 2000**, che prevede la vendita di biglietti e abbonamenti presso gli uffici di Sede e Delegazioni, con condizioni di vantaggio per i Soci Aci e veicolazione del marchio ACI negli schermi del Palazzetto dello Sport a Pistoia durante le partite.

Inoltre, sono state numerose le collaborazioni che l’Ente ha attuato nel 2025 con le Istituzioni locali, tra cui:

- l’**Accordo con il Comune di Pistoia, Servizio Polizia Municipale**, per l’organizzazione di un Seminario di alta specializzazione, dedicato ai temi della mobilità, al quale all’Automobile Club è stata riservata una speciale sessione nell’ordine dei lavori;

- l’**Accordo con l’Ordine degli Ingegneri di Pistoia**, per la progettazione, realizzazione, posizionamento e cura di un monumento celebrativo dell’illustre ingegnere pistoiese Carlo Chiti, grande motorista in ambito delle competizioni automobilistiche, nel Centenario della nascita, in continuità con i festeggiamenti già celebrati nel 2024.

Nel corso del 2025 l’Automobile Club Pistoia ha realizzato, in collaborazione con tutti i sodalizi toscani, un **video spot** natalizio in collaborazione con l’artista Jonathan Canini incentrato sui temi della sicurezza stradale; questo spot è stato trasmesso sulla rete televisiva Tvl e in tutti i canali social e sito web con buon successo di pubblico.

Infine, nel 2025 l’Ente ha organizzato la gara territoriale **Acigolf**, nell’ambito del Trofeo Nazionale Acigolf, presso il Montecatini Golf Club, come pure ha proseguito la pubblicazione dello speciale **magazine Pistoia Motori**, inserito periodicamente nel quotidiano “La Nazione”, che costituisce una vetrina delle attività dell’Ente e viene distribuito al pubblico presso tutti gli uffici.

Il breve resoconto delle attività svolte costituisce il preambolo all'esame dei dati contabili che informano il bilancio 2025 dell'Ente.

Con la presente relazione sottopongo alla Vostra approvazione il Bilancio dell'Esercizio 2025, che, come già evidenziato, si è chiuso con un utile di esercizio di € 215.329, al netto di € 16.662 per imposte dell'esercizio e di € 20.000 per accantonamenti al fondo imposte e al fondo per i rinnovi contrattuali. Il risultato prima delle imposte risulta positivo per € 231.990. Da sottolineare, in questo contesto, il risultato della gestione finanziaria, positivo per € 109.351 grazie ai proficui investimenti della liquidità dell'Ente.

In questa sede ritengo utile richiamare i dati più significativi, rimandando alla Nota Integrativa del Bilancio d'Esercizio 2025 per maggiori dettagli.

Il **Valore Totale della Produzione** (€ 1.959.764), raggruppato per macro aree, proviene da quote sociali per il 51%, da proventi Sara Assicurazioni per il 25%, da proventi per vendita carburanti per il 5%, da proventi ufficio assistenza automobilistica per il 3%, da proventi per riscossione tasse automobilistiche per il 2% e da affitti di immobili per il 10%.

I Soci al 31/12/2025 sono 16.812, con un incremento di 1,78% rispetto all'anno precedente; di questi, il 65,40% sono soci **fidelizzati**.

Le **quote sociali** di competenza ammontano ad € 999.436 e rappresentano la maggiore entrata istituzionale. Rispetto al consuntivo dell'esercizio 2024, si evidenzia un incremento di € 64.087 pari al 6,85%. L'Automobile Club Pistoia, infatti, permane in posizioni di assoluta preminenza a livello nazionale per indice di penetrazione.

I ricavi **per vendita di carburanti** ammontano ad € 96.328 in linea con quelli del precedente esercizio tenuto conto del contratto di affitto di ramo d'azienda stipulato da maggio 2019 con la ditta Piccini Paolo SpA.

I proventi dell'**attività assicurativa** hanno registrato un incremento: i ricavi del 2025 ammontano ad € 491.181 che, rapportati a quelli dell'esercizio 2024 di € 480.897, evidenziano un incremento di € 10.284 pari al 2,14%.

I proventi del servizio di **assistenza automobilistica** sono passati da € 56.607 dello scorso esercizio ad € 60.877 del 2025, con un incremento di € 4.270 pari al 7,54%.

I proventi per **cessione auto in uso** sono passati da € 3.147 del 2024 ad € 3.434 del 2025 con un incremento di € 287 pari al 9,12%; si rammenta che questo settore è da intendersi come servizio accessorio riservato ai soci ACI e pertanto funzionale al mantenimento della compagine associativa relegando in un secondo piano la remuneratività dello specifico

settore. Nel corso del 2025 è stato rinnovato il parco auto con l'acquisto di due Fiat Panda Hibryd.

I proventi per riscossione di **tasse automobilistiche** nel 2025 ammontano ad € 35.567 contro € 31.583 dello scorso esercizio, con un incremento di € 3.984 pari al 12,61%.

Il totale **Costi della Produzione** (€ 1.837.124), raggruppato per macro aree, è dovuto a spese per prestazioni di servizi per € 609.921, costi del personale per 391.326, godimento beni di terzi 131.595, ammortamenti di immobili, mobili e impianti per 41.698. Residuano altri oneri diversi di gestione, comprese le aliquote associative spettanti all'Automobile Club d'Italia.

Alla società controllata **Acipistoia Servizi S.r.l.** sono state affidate, attraverso specifica convenzione, le attività di supporto alla gestione diretta dello sportello di sede, della rete di vendita, del patrimonio immobiliare dell'Ente ed altro, per un compenso di €. 301.000 oltre Iva (di cui una parte indeducibile in quanto relativa a costi istituzionali o promiscui). L'Ente si è avvalso della struttura di Acipistoia Servizi S.r.l. anche per l'organizzazione e la gestione delle svariate manifestazioni sopra narrate, nonché in occasione delle numerose iniziative e campagne, prima fra tutte la Campagna sociale "*Caro Socio, anche quest'anno l'omaggio l'hai fatto Tu*", che ha previsto una donazione in favore di associazioni che operano efficacemente sul territorio nel campo del sociale, mediante l'utilizzo di parte dello stanziamento finalizzato in passato all'acquisto dell'omaggio sociale. Alla società è stata inoltre affidata con soddisfazione la gestione della Delegazione ACI di Agliana (PT); i ricavi derivanti, incorporati nel bilancio della società stessa, sono ampiamente superiori ai costi e permettono di conseguire ottimi risultati in termini associativi.

4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE, ECONOMICA E FINANZIARIA

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico per consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio.

4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

Tabella 4.1.a – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO	2025	2024	Variazione
ATTIVITA' FISSE			
Immobilizzazioni immateriali nette	1.350	1.630	-280
Immobilizzazioni materiali nette	572.455	581.712	-9.257
Immobilizzazioni finanziarie	669.376	687.739	-18.363
Totale Attività Fisse	1.243.181	1.271.081	-27.900
ATTIVITA' CORRENTI			
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	261.054	233.415	27.639
Crediti vs società controllate e collegate	2.095	13.048	-10.953
Altri crediti	4.222.630	3.603.515	619.115
Disponibilità liquide	342.902	672.468	-329.566
Ratei e risconti attivi	287.869	259.818	28.051
Totale Attività Correnti	5.116.550	4.782.264	334.286
TOTALE ATTIVO	6.359.731	6.053.345	306.386
PATRIMONIO NETTO	4.602.302	4.386.971	215.331
PASSIVITA' NON CORRENTI			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	864.296	806.461	57.835
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Totale Passività Non Correnti	864.296	806.461	57.835
PASSIVITA' CORRENTI			
Debiti vd banche	0	0	0
Debiti verso fornitori	140.980	132.581	8.399
Debiti verso società controllate e collegate	6.311	2.019	4.292
Debiti tributari e previdenziali	28.120	51.852	-23.732
Altri debiti a breve	182.262	159.211	23.051
Ratei e risconti passivi	535.460	514.250	21.210
Totale Passività Correnti	893.133	859.914	33.220
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO	6.359.731	6.053.345	306.386

Indice di solidità

Indice di solidità	anno	2025	2024
	capitale proprio	4.602.302	4.386.971 /
	immobilizzazioni	1.243.181	1.271.081
	quoziente	3,70	3,45

L'indice di solidità evidenzia un grado di copertura delle immobilizzazioni con capitale proprio (patrimonio netto/attività fisse) pari a 3,70 nell'esercizio in esame contro un valore pari a 3,45 dell'esercizio precedente; tale indicatore permette di esprimere un giudizio positivo sul grado di capitalizzazione di un Ente se assume un valore superiore o, almeno, vicino a 1. È considerato preoccupante per tale indice un valore sotto 1/3 (0,33) anche se il giudizio sullo stesso deve essere fatto ponendolo a confronto con altri indici.

Indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli

Indice di copertura imm.ni	anno	2025	2024
	capitale permanente (capitale proprio + passività consolidate)	5.466.598	5.193.432 /
	immobilizzazioni	1.243.181	1.271.081
	quoziente	4,40	4,09

L'indice di copertura delle immobilizzazioni con fonti durevoli (passività non correnti + patrimonio netto/attività fisse) presenta un valore pari a 4,40 nell'esercizio in esame in miglioramento rispetto al valore di 4,09 rilevato nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente anche se nell'esprimere un giudizio su tale indicatore è necessario prendere in considerazione il suo andamento nel tempo e non il valore assoluto.

Indice di indipendenza da terzi

Indice di indipendenza da terzi	anno	2025	2024
	Patrimonio netto	4.602.302	4.386.971 /
	Passività non correnti	864.296	806.461 +
	Passività correnti	893.133	859.914 =
	quoziente	2,62	2,63

L'indice di indipendenza da terzi misura l'adeguatezza dell'indebitamento da terzi rispetto alla struttura del bilancio dell'Ente; l'indice relativo all'esercizio in esame (patrimonio netto/passività non correnti + passività correnti) è pari a 2,62 sostanzialmente in linea con quello relativo all'esercizio precedente che esprimeva un valore di 2,63. Tale indice per essere giudicato positivamente non dovrebbe essere di troppo inferiore a 0,5.

Indice di liquidità

Indice di liquidità	anno	2025	2024
	Attività a breve - rimanenze	5.116.550	4.782.264
	Passività a breve	893.133	859.914
	quoziente	5,73	5,56

L'indice di liquidità segnala la capacità dell'Ente di far fronte alle passività correnti con i mezzi prontamente disponibili o liquidabili in breve periodo ad esclusione delle rimanenze. Tale indicatore (attività correnti al netto delle rimanenze/passività correnti) è pari a 5,73 nell'esercizio in esame mentre era pari a 5,56 nell'esercizio precedente; un valore pari o superiore a 1 è ritenuto ottimale ed indica un grado di solidità soddisfacente.

Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti

STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.350	1.630	-280
Immobilizzazioni materiali nette	572.455	581.712	-9.257
Immobilizzazioni finanziarie	669.376	687.739	-18.363
Capitale immobilizzato (a)	1.243.181	1.271.081	-27.900
Rimanenze di magazzino	0	0	0
Credito verso clienti	261.054	233.415	27.639
Crediti vs società controllate	2.095	13.048	-10.953
Altri crediti	4.222.630	3.603.515	619.115
Ratei e risconti attivi	287.869	259.818	28.051
Attività d'esercizio a breve termine (b)	4.773.648	4.109.796	663.852
STATO PATRIMONIALE- IMPIEGHI	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	140.980	132.581	8.399
Debiti verso società controllate	6.311	2.019	4.292
Debiti tributari e previdenziali	28.120	51.852	-23.732
Altri debiti a breve	182.262	159.211	23.051
Ratei e risconti passivi	535.460	514.250	21.210
Passività d'esercizio a breve termine (c)	893.133	859.913	33.220
Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)	3.880.515	3.249.883	630.632
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	864.296	806.461	57.835
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
Passività a medio e lungo termine (e)	864.297	806.461	57.835
Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)	4.259.400	3.714.503	544.897
STATO PATRIMONIALE- FONTI	2025	2024	Variazione
Patrimonio netto	4.602.302	4.386.971	215.331
Posizione finanz. netta a medio e lungo term.	0	0	0
- disponibilità liquide	342.902	672.468	-329.566
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
Posizione finanz. netta a breve termine	342.902	672.468	-329.566
Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto	4.259.400	3.714.503	544.897

Lo stato patrimoniale, riclassificato secondo lo schema a fonti e impieghi, evidenzia come l'AC Pistoia abbia visto aumentare il capitale investito nelle varie attività dell'Ente.

4.3 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

Tabella 4.2.a – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

CONTO ECONOMICO SCALARE	31.12.2025	31.12.2024	Variazione	Variaz. %
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.948.289	1.887.011	61.278	3,2%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.384.100	-1.297.237	-86.863	6,7%
Valore aggiunto	564.189	589.774	-25.585	-4,3%
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-391.326	-396.046	4.720	-1,2%
EBITDA	172.863	193.728	-20.865	-10,8%
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-61.698	-40.744	-20.954	51,4%
Margine Operativo Netto	111.165	152.984	-41.819	-27,3%
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	109.351	108.900	451	
EBIT normalizzato	220.516	261.884	-41.368	-15,8%
Proventi straordinari	11.475	0	11.475	
Oneri straordinari	0	0	0	
EBIT integrale	231.991	261.884	-29.893	-11,4%
Oneri finanziari	0	0	0	
Risultato Lordo prima delle imposte	231.991	261.884	-29.893	-11,4%
Imposte sul reddito	-16.662	-18.722	2.060	-11,0%
Risultato Netto	215.329	243.162	-27.833	-11,4%

Tabella 4.2.b – MOL


TABELLA DI CALCOLO DEL MARGINE OPERATIVO LORDO

DESCRIZIONE	IMPORTO
1) Valore della produzione	1.959.764
2) di cui proventi straordinari	11.475
3 - Valore della produzione netto (1-2)	1.948.289
4) Costi della produzione	1.837.124
5) di cui oneri straordinari	0
6) di cui ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti (B.10, B.12, B.13)	61.698
7 - Costi della produzione netti (4-5-6)	1.775.426
MARGINE OPERATIVO LORDO (3-7)	172.863

4.4 SITUAZIONE FINANZIARIA

Nella tabella che segue è riportato il rendiconto finanziario dell'Ente che evidenzia una diminuzione delle disponibilità liquide dell'Ente. La contrazione della liquidità è frutto di un deciso miglioramento nel flusso finanziario della gestione operativa più che raddoppiato dalla contrazione di liquidità legata all'investimento in titoli allocati tra le attività finanziarie non immobilizzate.

Tabella 4.3 – Rendiconto finanziario

 RENDICONTO FINANZIARIO		Consuntivo Esercizio 2025	Consuntivo Esercizio 2024
A. FLUSSI DERIVANTI DALLA GESTIONE OPERATIVA			
<i>1) Determinazione utile (perdita) dell'esercizio gestione caratteristica</i>			
1)	Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze	122.640	152.984
<i>2) Rettifiche per elementi non monetari</i>			
2)	Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	227.192	279.191
<i>3) Variazioni del capitale circolante netto</i>			
3)	Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	159.383	241.731
<i>4) Altre rettifiche</i>			
A) Flusso finanziario dell'attività operativa		284.876	335.411
B. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
I)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni immateriali	0	-1
II)	(Incremento) / decremento Immobilizzazioni materiali	-32.161	-79.986
III)	Immobilizzazioni finanziarie	18.363	18.466
IV)	Attività finanziarie non immobilizzate	-600.644	160.185
B) Flussi finanziari dell'attività di investimento		-614.442	98.664
C. FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
I)	Mezzi di terzi	0	0
II)	Incremento / (decremento) mezzi propri	0	0
C) Flussi finanziari derivanti dell'attività di finanziamento		0	0
D. INCREMENTO / (DECREMENTO) DISPONIBILITÀ LIQUIDE (A+B+C)		-329.566	434.075
I)	Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	672.468	238.393
II)	Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	342.902	672.468
Variazione delle disponibilità liquide		-329.566	434.075

5. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In ultimo proiettiamo il nostro sguardo al futuro dando alcune indicazioni sulle **principali attività dell'Ente previste per l'esercizio 2026**, così come approvate in sede di Budget annuale 2026, che, in virtù del rapporto federativo intercorrente fra l'ACI e gli Automobile Club, recepisce totalmente le *“Direttive Generali in materia di indirizzi strategici dell'A.C.I.”* adottate dai vertici della Federazione.

L'Automobile Club Pistoia guarda con cauto ottimismo al futuro forte della propria convinzione di interpretare degnamente il ruolo di Ente pubblico non economico dinamico al servizio dei cittadini.

Le attività programmate che l'Automobile Club Pistoia intende attuare nel proprio territorio di competenza per l'anno 2026 sono nel solco della continuità e tenendo in massima considerazione le previsioni statutarie, le “mission” istituzionali e gli obiettivi di performance esplicitati nel relativo piano di federazione.

Si conferma per l'anno in corso:

- il sostegno allo sport automobilistico, competitivo, amatoriale e storico;
- l'organizzazione del Concorso Fotografico ACI Pistoia Photo Contest”;
- gli interventi di Educazione stradale per bambini, giovani e adulti, cercando di confermare le sinergie in essere con il mondo della scuola ed al tempo stesso sviluppando nuove collaborazioni con Enti Territoriali afferenti al nostro sodalizio;
- l'attenzione per le categorie deboli della società, con la campagna di donazione ad associazioni che operano nel sociale;
- la collaborazione ad alcune manifestazioni del territorio e cittadine, organizzate da associazioni o istituzioni locali, di tipo culturale, turistico o sportivo, al fine di mantenere vivo il consolidato legame con le comunità di riferimento;
- la progettazione o ottimizzazione di iniziative rivolte ai Soci, attraverso eventi capaci di incrementare la compagine associativa e valorizzare il senso di appartenenza al Club.

La solidità patrimoniale ed economica del nostro sodalizio legittimano l'ottimismo sopra richiamato pur nella consapevolezza della imprescindibilità di comportamenti sempre ispirati alla massima sostenibilità e cautela.

In conclusione, per quanto sopra esposto, invito i Signori Soci ad approvare il Bilancio d'Esercizio chiuso al 31/12/2025 e le relative relazioni dell'Ente così come redatti e sottoposti all'odierna Assemblea, nonché la destinazione dell'utile di esercizio di **€ 215.329** ad incremento degli utili portati a nuovo del Patrimonio Netto.

Pistoia, 31 marzo 2026

IL PRESIDENTE
Dr. Antonio Breschi